

Universidad de Puerto Rico  
Recinto Universitario de Mayagüez  
Decanato de Asuntos Académicos  
**Biblioteca General**



Call Box 9000  
Mayagüez, PR 00681



Tel. (787) 832-4040  
Ext. 3810, 2151, 2155  
Fax (787) 265-5483

## ENDOSO

A: Dra. Betsy Morales Caro, Decana  
Decanato de Asuntos Académicos  
Recinto Universitario de Mayagüez

### ASUNTO: PLAN DE AVALÚO

Los documentos que se incluyen son endosados a usted para:	
<input type="checkbox"/> su atención	<input type="checkbox"/> sus archivos
<input type="checkbox"/> solicitado	<input checked="" type="checkbox"/> trámite correspondiente
<input type="checkbox"/> su información	<input type="checkbox"/> su firma
<input type="checkbox"/> su consideración	<input type="checkbox"/> devolver

### COMENTARIOS:

Por instrucciones de la Dra. Anidza Valentín Rodríguez, Directora, le acompaña el *Plan de Avalúo de la Biblioteca General*, para el trámite correspondiente.

Cualquier información adicional, puede comunicarse a la extensión 3810 ó 2301.

Cordialmente,

*Karla M. Martínez*

Karla M. Martínez  
Secretaria Administrativa V

anejos



Universidad de Puerto Rico  
Recinto Universitario de Mayagüez  
Biblioteca General



## Plan de Avalúo Administrativo

22 de diciembre de 2017

### I. Misión

#### Misión del Recinto Universitario de Mayagüez

"Brindar un servicio de excelencia a Puerto Rico y al mundo:  
educados, cultos, capaces de pensar críticamente y preparados profesionalmente en los campos de ciencias agrícolas, ingeniería, artes, ciencias y administración de empresas de manera que puedan contribuir al desarrollo educativo, cultural, social, tecnológico y económico.  
que atienda las necesidades de la sociedad y divulgando los resultados de estas actividades de modo que sean accesibles a todo.  
"Proveemos a nuestros estudiantes las destrezas y sensibilidad necesarias para resolver efectivamente los problemas que enfrentamos y ser ejemplo de los valores y actitudes que deben prevalecer en una sociedad democrática que valora y respeta la diversidad"

- Formando ciudadanos
- Realizando labor creativa, de investigación y de servicio,

#### Misión de la unidad

La Biblioteca apoya la misión de excelencia institucional. Garantiza a la comunidad universitaria el acceso a la información y los recursos necesarios para que la labor académica, investigativa y creativa se realice de forma eficaz. Es pionera en el ofrecimiento de cursos formales, en la incorporación de las competencias de información en el currículo y en el programa de enlace con la facultad.

#### Frecuencia revisión de la misión

Se revisará al redactar el Plan Estratégico cada cinco años

#### Fecha última revisión

diciembre 2015

#### Medios para publicar la misión

Página de la Biblioteca: <http://www.upr.edu/biblioteca-rum>, Redes Sociales: Facebook: <https://www.facebook.com/BibliotecaUPRM>, Twitter: <https://twitter.com/BibliotecaUPRM>

#### Dirección página electrónica

Creado por Dr. Anand Sharma\_2006/ Actualizado por Nancy Méndez\_2017

### II. Responsabilidades y servicios principales

Proveer información sobre los servicios y responsabilidades principales de la oficina, e indicar la clientela principal correspondiente, en la siguiente tabla.

1. Indique las responsabilidades principales de la unidad que se alinean directamente con su misión.
2. Mencione los servicios y/o procesos administrativos asociados que se ejecutan para cumplir con cada una de las responsabilidades previamente especificada.
3. Especifique la clientela principal, refiriéndose a las unidades o recipientes de los servicios.

Responsabilidades directamente alineadas con la Misión de la unidad <sup>1</sup>	Servicios y procesos administrativos <sup>2</sup>	Clientela principal <sup>3</sup>	Mantenimiento de la comunidad universitaria	Facilitar el acceso a los recursos de información	Impartir educación formal, no-formal e informal	Coordinar la incorporación de las competencias de información en el currículo (CEDIBI)	Colaborar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Proveer distintos ambientes para formular el aprendizaje,	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Especificaciones a través de los cuales se publican o divulgan las responsabilidades y servicios.	Página de la biblioteca ( <a href="http://www.uprm.edu">http://www.uprm.edu</a> ) y Redes Sociales (Facebook: <a href="https://www.facebook.com/BibliotecaUPRM">https://www.facebook.com/BibliotecaUPRM</a> Twitter: <a href="https://twitter.com/BibliotecaUPRM">https://twitter.com/BibliotecaUPRM</a> )	III. Métodos de Avaluio
Mantenimiento de los instrumentos o mecanismos desarrollados para medir eficiencia y efectividad; gráficas, cuestionarios de evaluación de actividades, cuestionarios de satisfacción de servicios usuarios, Porcentaje de aumento en ingresos Generados	3. Mencione los instrumentos o mecanismos desarrollados para medir eficiencia y efectividad; gráficas, cuestionarios de evaluación de actividades, cuestionarios de satisfacción de servicios											
2. Indicar las métricas con las que se determina la eficiencia y efectividad con dichos servicios o procesos. Ejemplo: Personal adiestrado por semestre, Proyectos de mantenimiento completados por semestre, Nivel de satisfacción de los	1. Indique los servicios o procesos principales (5 a 7 más relevantes), de los mencionados en la tabla anterior.	Provéer información sobre los métodos de avalúo con se se determina la eficiencia, efectividad y satisfacción de la clientela respecto a cada uno de los servicios principales (5 a 7 en total) en la siguiente tabla.										
Mantenimiento un equipo de trabajo idóneo	Facilitar y coordinar actividades de desarrollo profesional	Personal bibliotecario										
Estudiantes subgraduados y graduados	Repositorio institucional	Comunidad en General	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Estudiantes subgraduados y graduados	GRIC, CRE, áreas de estudio grupal e individual, salones de estudio	Comunidad en General	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Proveer distintos ambientes para formular el aprendizaje,	Personal docente, estudiantes graduados	GRIC, CRE, áreas de estudio grupal e individual, salones de estudio	Personal docente, estudiantes graduados	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Personal docente, bibliotecarios enlaces, creación y desarrollo de propuestas, procesos de acreditación	CEDIBI, bibliotecarios enlaces, creación y desarrollo de propuestas, procesos de acreditación	Personal docente, bibliotecarios enlaces, creación y desarrollo de propuestas, procesos de acreditación	Personal docente, estudiantes graduados	Personal docente, estudiantes graduados	Proveer distintos ambientes para formular el aprendizaje,	Personal docente, estudiantes graduados	Personal docente, estudiantes graduados	Personal docente, estudiantes graduados	Personal docente, estudiantes graduados	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Proveer distintos ambientes para formular el aprendizaje,	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Coordinar la incorporación de las competencias de información en el currículo (CEDIBI)	Coordinar la incorporación de las competencias de información en el currículo (CEDIBI)	Coordinar la incorporación de las competencias de información en el currículo (CEDIBI)	Coordinar la incorporación de las competencias de información en el currículo (CEDIBI)	Coordinar la incorporación de las competencias de información en el currículo (CEDIBI)	Cooperar un marco conceptual para el desarrollo de las	Cooperar un marco conceptual para el desarrollo de las	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Por vida	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Estudiantes subgraduados y graduados	Cursos formales, instrucciones bibliotecarias, consultas individualizadas, talleres, seminarios,	Conferencias, exhibiciones	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Impartir educación formal, no-formal e informal	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Comunidad universitaria	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Cooperar un marco conceptual para el desarrollo de las	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Comunidad universitaria	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Por vida	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Estudiantes subgraduados y graduados	Cursos formales, instrucciones bibliotecarias, consultas individualizadas, talleres, seminarios,	Conferencias, exhibiciones	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Impartir educación formal, no-formal e informal	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Comunidad universitaria	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Cooperar un marco conceptual para el desarrollo de las	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Comunidad universitaria	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Por vida	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Estudiantes subgraduados y graduados	Cursos formales, instrucciones bibliotecarias, consultas individualizadas, talleres, seminarios,	Conferencias, exhibiciones	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Impartir educación formal, no-formal e informal	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Comunidad universitaria	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Cooperar un marco conceptual para el desarrollo de las	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Cooperar para facilitar la tránsito académica, investigativa y labor creativa	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria
Comunidad universitaria	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Personal docente y no docente	Por vida	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Personal docente, Ayudantes de cátedra	Garantizar la organización, preservarla y accesar a la producción intelectual del Recinto	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria	Personal docente y no docente, Comunidad universitaria

4. Mencione la sección del plan estratégico de la unidad que se impacta mediante el ofrecimiento del servicio. Ejemplo: Estrategia 3.2 (atiende la segunda estrategia del objetivo 3 de la unidad)

5. Especifique la métrica del plan estratégico institucional a impactar (Ej.O2 \_M1 para referirse a la métrica 1 del objetivo 2 del Plan Estratégico del Recinto.)

Servicio o proceso administrativo <sup>1</sup>	Medidas de eficiencia y/o efectividad <sup>2</sup>	Instrumento o mecanismo de medición <sup>3</sup>	Relación con el plan estratégico de la unidad <sup>4</sup>	Métrica institucional a impactar <sup>5</sup>
Organización y mantenimiento de colecciones: Selección, adquisición, organización, evaluación, preservación y administración del acervo	Nivel de satisfacción de los estudiantes y profesores con los servicios y espacios de la Biblioteca; Estadísticas de uso; Número de registros bibliográficos añadidos al catálogo; Número de nuevas adquisiciones; Número de servicios disponibles a través del catálogo; Colecciones inventariadas; Estadísticas de uso de los recursos, módulos y plataformas; Transacciones con instituciones externas (préstamos interbibliotecarios)	Cuestionario de satisfacción Recolección de estadísticas y su comparación con años anteriores, inventarios	Objetivo 4.3	O2_M3; O5_M2, M3, M4; O4_M1, M2
Acceso a la información: catálogo, acceso remoto, acceso a Internet , recursos electrónicos, referencia virtual, reserva, préstamo interbibliotecario, préstamo de recursos y equipo, contenido digital	Nivel de satisfacción de los estudiantes y profesores con los servicios y espacios de la Biblioteca; Estadísticas de uso; Nivel de satisfacción de estudiantes, profesores y no-docentes con los procesos administrativos, recursos y servicios; Número de registros bibliográficos añadidos al catálogo; Número de nuevas adquisiciones; Número de servicios disponibles a través del catálogo; Colecciones inventariadas; Estadísticas de uso de los recursos, módulos y plataformas; Transacciones con instituciones externas (préstamos interbibliotecarios); Número de recursos digitalizados	Cuestionario de satisfacción Recolección de estadísticas y su comparación con años anteriores, inventarios	Objetivo 4.1-4.3	O2_M3; O5_M2, M3, M4; O4_M1, M2
Educación: cursos formales, instrucciones bibliotecarias, consultas individualizadas, talleres, seminarios, conferencias, exhibiciones	Nivel de participación de los bibliotecarios en el Programa de Enlace con la Facultad; Número y tipos de acreditaciones/evaluaciones en las que participa el personal bibliotecario (ABET, CEPR, MSCHE, ACRL, entre otros); Nivel de satisfacción de los estudiantes v	COE, formularios de evaluacion, recoleccion de estadisticas	Objetivo 2.1 -2.2, 6.1	O2_M3; O7_M1; O6_M3

Espacios e infraestructura: GRIC, CRE, Nivel de satisfacción de los estudiantes y servicios de áreas de estudio	Nivel de satisfacción de los estudiantes y servicios de áreas de estudio; Estadísticas de uso; Número de biblioteca, Estadísticas de uso; Número de asistentes; Nivel de satisfacción de estudiantes, profesores y no-docentes con los procesos administrativos, recursos y servicios;	Cuestionario de satisfacción de profesores con los servicios y estadísticas su	Objetivo 2.2, 7.1	Objetivo 2.1, 4.1, 7.1	O2_M3, O7_M1, M7, O4_M2
Personas: facilitar y coordinar actividades de desarrollo profesional	Nivel de satisfacción de los estudiantes y servicios de evaluación docente; la Biblioteca, Resultados de evaluación del personal bibliotecario; Número de participantes del personal bibliotecario en actividades extracurriculares; Asistencia del personal de las unidades del Decanato a talleres de mejoramiento y desarrollo profesional; Cumplimiento de las horas profesionales; Evaluación de las unidades del Decanato; Evaluación de actividades para el personal; Cantidad de bibliotecarios sociales a gubernamental, Evaluación de actividades profesionales; Cantidad de organizaciones profesionales a las que pertenece el personal bibliotecario	Informes de participación, apendices de evaluación docente	Objetivo 2.1, 4.1, 7.1	Objetivo 2.1, 4.1, 7.1	O2_M3
IV. Análisis de la unidad	Fortalezas: Menciona al menos un aspecto que añada valor a su unidad de trabajo. Indique las características que le permiten sobresalir, distinguirse y operar de manera eficiente y efectiva.	Vulnerabilidad de servicios digitales (referencia virtual, prestamos interbibliotecarios, reserva, circulación), colecciones virtuales (redes sociales) y colecciones electrónicas; Colecciones especializadas (Científicas Marinas, Colección Puertoriquena, Colección Alvarez Nazario), Colección de Audiovisual, Patentes y Marcas Registradas; Ofrecimiento de cursos formales; Participación en proyectos y propuestas colaborativos para fondos extremos; definir los servicios enfocados en las necesidades de los usuarios; rediseñar espacios para promover estudio individual y colaborativos; Programa de Enlace con la Facultad; Educación informal, creación de contenido digital, desarrollo de repositorio institucional, desarollo de proyectos colaborativos para fondos extremos; definir los servicios enfocados en las necesidades de los usuarios; rediseñar espacios para	Oportunidades: Menciona al menos un área de oportunidad para mejorar en su unidad de trabajo, tomando en consideración las fortalezas e iniciativas para mejoramiento que sean viables.	colaboración con CEP, OEG, CID, y otras unidades; personal academicamente preparado;	

**Post-intervención**

Resultados obtenidos. Incluya fecha de evaluación.	En marzo 2018 se tendrá un informe con los resultados obtenidos.
Diseminación de resultados. Indique medios de divulgación	Informe final: será enviado formalmente a la Administración para luego ser presentado ante la Junta Administrativa. El informe será publicado en la página electrónica de la unidad.
Acciones concretas basadas en resultados: (Ej. Cambios permentes en el ofrecimiento del servicio, cambios en procesos administrativos, cambios en asignaciones de recursos humanos y fiscales)	Desarrollo de un plan de trabajo para el rediseño de procesos, funciones, servicios y espacios.

**VII. Documentación de iniciativas de mejoramiento**

Provea una lista de los documentos que mantiene la unidad como evidencia del proceso de mejoramiento continuo. Especifique el título del documento en los casos que aplique. Incluya copia de cuestionarios y formularios a modo de ejemplo.

Documento (Título)	Oficina de Origen	Frecuencia de uso	Usuario o destinatario
Cuestionario	Biblioteca	Según la necesidad	Comunidad universitaria
Resultados	Biblioteca	Según la necesidad	Biblioteca/Administracion
Plan Estrategico de la Biblioteca	Biblioteca	Según la necesidad	Comunidad universitaria
Informe Anual	Biblioteca	Según la necesidad	Biblioteca/Administracion

**VIII. Proceso de revisión**

Frecuencia de revisión del plan de avalúo

Anual

Fecha planificada para la próxima revisión (mes y año)

Junio 2018

Yo, Anidza Valentín-Rodríguez, como Director (a) de esta unidad, certifico que la información contenida en este documento ha sido discutida y compartida con en el personal que se menciona a continuación, habiéndose completado este proceso el (día/mes/año).

Anidza Valentín  
Firma  
Anidza Valentín  
Nombre en letra de molde

Pre-intervención	Organización y mantenimiento de colecciones; Acceso a la información; Educación; Espacios e infraestructura	Servicio evaluado	Nivel de desempeño original (basado en resultados de avalúo)
Intervención	Cuestionario enviado a toda la clientela en diciembre 2017. En enero 2018 se tabulará y analizará los datos.	Acción correctiva de mejoramiento. Incluye	Fechas de implementación. (Especifique medidas correctivas o iniciativas para atender la meta de mejoramiento (ej., 25% en aumento de resultados esperados: especifique su meta de satisfacción con el servicio)
Acción correctiva de mejoramiento. Incluye	La meta de mejoramiento dependerá de los resultados obtenidos.	Resultados esperados:	Medidas correctivas o iniciativas para atender la meta de mejoramiento (ej., 25% en aumento de resultados esperados: especifique su meta de satisfacción con el servicio)
Intervención			

Proyecto de avaluo #1

Post-intervención: Se retira a los resultados obtenidos luego de la implantación del proyecto. Específicamente el nuevo nivel de desempeño y como se evidencia el mejoramiento (% de reducción en tiempo de servicio, % de mejora en satisfacción de la clientela, etc)

Intervención: Se refiere a las acciones concretas tomadas para contrarrestar al mejaramiento. Específicamente su meta, en términos del nivel de desempeño esperado.

#### **VI. Difusión y utilización de resultados de avalúo**

Número y propósito del proyecto <sup>1</sup>	Justificación <sup>2</sup>	Justificación <sup>2</sup>	Relación servicio ciudadano <sup>3</sup>	Relación métricas institucionales <sup>4</sup>	Evaluación de servicios y espacios	Evaluación de servicios y espacios	Evaluación de servicios y espacios
Junio 2017-dec 2017	En los últimos cinco años no se ha llevado a cabo un estudio formal de los servicios ofrecidos y el uso de los espacios organizacionales y mantenimiento de colecciones; espacio e infraestructura	Q2-M3	Acceso a la información; Educación; Espacios e instalaciones; Infraestructura	Organización y mantenimiento de colecciones; Espacios e instalaciones; Infraestructura	En los últimos cinco años no se ha llevado a cabo un estudio formal de los servicios ofrecidos y el uso de los espacios organizacionales y mantenimiento de colecciones; espacio e instalaciones	Junio 2017-dec 2017	Junio 2017-dec 2017

5. Indique fecha estimada de implantación del proyecto

4. Indique la métrica institucional a impactar a través del desarollo e implementación del proyecto

3. Indique el servicio o proceso que pretende impactar a través del desarrollo e implantación del pro

2. Una vez que se presentan los resultados del análisis (en el caso de la evaluación) se procede a la interpretación de los resultados.

Provides an internal audit of projects planned as part of the credit card program.

#### V. Interrelación de prioridades de avaluos

Lista del personal de la unidad ( Debe especificar el nombre de todos los integrantes de la oficina y su firma, como evidencia de su participación en el proceso)

Nombre	Puesto	Firma
Jennifer Castillo Cancel	Bibliotecaria Auxiliar I	<i>Jennifer Castillo Cancel</i>
Edith M. Torres Gracia	Bibliotecario IV	<i>Edith M. Torres Gracia</i>
Lourdes Rivera Cruz	Bibliotecaria IV	<i>Lourdes Rivera Cruz</i>
Katherine Trizammy Rivera	Bibliotecaria Auxiliar III	<i>Katherine Trizammy Rivera</i>
Manuel Acosta Frontera	Bibliotecario Auxiliar III	<i>Manuel Acosta Frontera</i>
José Luis Trizammy Horta	Bibliotecario Auxiliar III	<i>José Luis Trizammy Horta</i>
Daniel Rodríguez Cruz	Bibliotecario Auxiliar II	<i>Daniel Rodríguez Cruz</i>
Alejandro Ayala Cisneros	Bibliotecario Auxiliar III	<i>Alejandro Ayala Cisneros</i>
GRISELL RODRIGUEZ	BIBLIOTECARIA IV	<i>Grisell Rodriguez</i>
Hilda T. Ayala	Bibliotecaria I	<i>Hilda T. Ayala</i>
Cristina Rivera Vélez	Oficial Administrativo	<i>Cristina Rivera Vélez</i>
Jessica Gutiérrez Soto (Quiceno)	Bibliotecaria Auxiliar III	<i>Jessica Gutiérrez Soto (Quiceno)</i>
Nilda de los Almagro	Bibliotecaria Auxiliar	<i>Nilda de los Almagro</i>
Tamara I. Ríos	Secretaria Administrativa IV	<i>Tamara I. Ríos</i>
Karla M. Martínez	Secretaria Administrativa VI	<i>Karla M. Martínez</i>
Evelyn Guzmán Viera	Secretaria Administrativa I	<i>Evelyn Guzmán Viera</i>
Odelys S. Paredes Lugo	Oficial Administrativo	<i>Odelys S. Paredes Lugo</i>